

รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนมกราคม - มีนาคม 2562

ตัวชี้วัดองค์กร ปี 2562	กิจกรรมของการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานประจำเดือนมีนาคม 2562
<p>1. ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนงานการแก้ไขข้อบกพร่อง (USOAP และ USAP)</p>	<p>1.1 ความคืบหน้าของการแก้ไขข้อบกพร่อง</p>	<p>จำนวนข้อบกพร่องที่แก้ไขเสร็จสิ้น 329 ข้อ จากข้อบกพร่อง 409 ข้อบกพร่อง (ไม่นับรวมข้อบกพร่องของ AIG จำนวน 57 ข้อ) ที่เหลือในส่วนของ กพท จำนวน 80 ข้อ และอยู่ในระหว่างการ implementation ให้ครบถ้วนตามแผน ซึ่งแผนการดำเนินการจะแล้วเสร็จภายหลังจากเดือน พฤษภาคม 2562 อาทิเช่น แผนการตรวจติดตามประจำปี พ.ศ. 2562 และแผน Certification ต่าง ๆ เป็นต้น และข้อบกพร่องส่วนที่ยังคงไม่เป็นที่ยอมรับของ ICAO จะสรุปผลหลังการตรวจและทาง กพท. จะดำเนินการแก้ไขต่อไป</p>
	<p>1.2 ความคืบหน้าของการแก้ไขข้อบกพร่องเพื่อกลับคืนสู่ CAT I</p>	<p>จากผลการดำเนินการ Technical Review โดย FAA มีข้อสังเกตทั้งสิ้น 26 ข้อ โดยทาง Boeing ได้ให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขข้อสังเกต และปรับปรุงระบบงานของ กพท. เพื่อให้มีความพร้อมในการรับการตรวจจาก FAA โดยจะเข้ามาให้คำปรึกษาหารือในวันที่ 11-17 มิถุนายน 2562 และทาง กพท. จะนัดหมายกับ FAA เพื่อเข้าชี้แจงความก้าวหน้าในเดือนกรกฎาคม 2562 โดยมีเป้าหมายที่จะกลับคืนสู่ CAT I ภายในปี พ.ศ. 2562 นี้</p>
<p>2. ระดับ Effective Implementation (EI) เป็นไปตามเป้าหมายที่ ICAO กำหนดด้านมาตรฐานความปลอดภัย (Safety)</p>		
<p>3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนระดับชาติ</p>	<p>3.1 ความคืบหน้าของการบริหารแผนความปลอดภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (State Safety Program)</p>	<p>3.1.1 แผนนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (SSP) และนโยบายนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (Safety Policy) ได้รับการอนุมัติจาก กพร. 3.1.2 พัฒนาระบบรายงานและระบบการจัดการรายงานเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยในการบินพลเรือน โดยได้มีการทดลองใช้ระบบรายงานเหตุการณ์ฯ ด้วยรูปแบบที่เข้ากับฐานข้อมูล ECCAIRS ของสำนักงานเสร็จสิ้น 3.1.3 จัดทำร่างกฎระเบียบฯ การรายงานเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยในการบินพลเรือน (Occurrence reporting) และจัดการประชุมรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใน กพท. และหน่วยงานภายนอกเสร็จสิ้น</p>
	<p>3.2 ความคืบหน้าของ การบริหารแผนรักษาความปลอดภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Programme)</p>	<p>กพท. ได้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลนำเสนอคณะกรรมการการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Committee: NCASC) เพื่อขอความเห็นชอบให้แก้ไขปรับปรุงแผนรักษาความปลอดภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Programme: NCASP) ในการประชุม NCASC ครั้งที่ 1/2562 ที่จะจัดในเดือนมิถุนายน 2562 ซึ่งเป็นการแก้ไขปรับปรุงตามมาตรฐานและข้อเสนอแนะพึงปฏิบัติของภาคผนวกต่าง ๆ ของอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือน และดำเนินการเกี่ยวกับการออกกฎหมายและพัฒนาแผน NCASP</p>
	<p>3.3 ความคืบหน้าของการบริหารแผนอำนวยความสะดวกในการบินพลเรือนแห่งชาติ</p>	<p>กพท. ดำเนินการศึกษวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูล พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าตามมติที่ประชุมเพื่อจัดทำวาระการประชุมคณะกรรมการอำนวยความสะดวกการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Facilitation Committee: NCAFC) ครั้งที่ 1/2562</p>

ตัวชี้วัดองค์กร ปี 2562	กิจกรรมของการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานประจำเดือนมีนาคม 2562
3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนระดับชาติ	3.4 ความสำเร็จของ การจัดทำแผนแม่บททั้งอากาศและการเดินอากาศแห่งชาติ (Airspace and Air Navigation Master Plan)	<p>กพท. ได้มีการดำเนินการ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำร่างแผนแม่บททั้งอากาศและการเดินอากาศแห่งชาติ ตามคำสั่งอนุกรรมการบริหารจัดการทั้งอากาศที่ 10/2562 2. ได้มีการจัดประชุมคณะทำงานจัดทำร่างแผนแม่บทฯ จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 4 ก.พ. 62 และ 26 มี.ค. 62 ตามลำดับ 3. ได้มีการปรับปรุงและเห็นชอบโครงสร้างที่จะใช้ในการจัดทำร่างแผนแม่บทฯ 4. ได้มีการจัดทำเว็บไซต์ (https://sites.google.com/caat.or.th/aamp) สำหรับเข้าถึงเอกสารสำหรับคณะทำงานฯ 5. ได้ดำเนินการจัดทำเนื้อหาในบทที่ 1 หลักการและเหตุผล และบทที่ 2 แผนการพัฒนาทั้งอากาศและการเดินอากาศที่เกี่ยวข้อง 6. ได้ดำเนินการจัดทำการวิเคราะห์ SWOT และแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการทั้งอากาศและการเดินอากาศของประเทศ สำหรับเนื้อหาในบทที่ 3 7. อยู่ในระหว่างดำเนินการจัดทำเนื้อหาในบทที่ 4 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งอากาศและการ
4. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนการพัฒนากฎระเบียบของ กพท.	4.1 ความสำเร็จของ การจัดทำแผนพัฒนากฎระเบียบในด้านการกำกับดูแลของ กพท. (CE2-) ประจำปี 2562-2564	อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบที่แต่ละฝ่ายจะดำเนินการเพื่อนำมาจัดทำเป็นแผน
5. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการกำกับดูแล (เทคนิค+ เศรษฐกิจ)	5.1 ความสำเร็จของ การจัดทำแผนพัฒนาระบบการกำกับดูแลของ กพท. ประจำปี พ.ศ. 2562-2564 ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนากฎระเบียบด้านการกำกับดูแลของ กพท.	<ol style="list-style-type: none"> 1. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาระบบการกำกับดูแลของ กพท ประจำปี พ.ศ. 2562-2564 2. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ/ปรับปรุง/พัฒนา CE1-4 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการออกใบอนุญาตและใบรับรองให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล 3. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ/ปรับปรุง/พัฒนา Guidance Materials, Manuals, Checklist (CE-5) ที่จะใช้ในการออกใบอนุญาตและใบรับรองและฝึกอบรมบุคลากรเกี่ยวกับสิ่งที่ได้จัดทำ/ปรับปรุง/พัฒนา 4. ดำเนินการตรวจสอบตามแผน Quality Audit <ol style="list-style-type: none"> 4.1 จัดทำ Annual Audit Program 2019 4.2 ดำเนินการ Audit ฝ่าย SMD ITD SFD 5. ผลของการตรวจสอบตามแผนควบคุมคุณภาพ <ol style="list-style-type: none"> 5.1 -SMD สามารถแก้ไขข้อบกพร่องได้ภายในเวลาที่กำหนด 100 เปอร์เซ็นต์ -ITD และ SFD อยู่ระหว่างดำเนินการ 6. อยู่ระหว่างการดำเนินการบริหารโครงการ IT Safety Oversight Software
6. ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนงานด้านการส่งเสริมอุตสาหกรรมการบิน	6.1 ความสำเร็จของแผนส่งเสริมอุตสาหกรรมการบินการบินของประเทศไทยปี 2562-2564	อยู่ระหว่างการดำเนินการระดมความเห็นจากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เพื่อจัดทำแผนส่งเสริมอุตสาหกรรมของประเทศ
7. อัตราส่วนปริมาณการปล่อยก๊าซ CO2 ต่อ RTK จากการปฏิบัติการบินระหว่างประเทศของสายการบินของไทย	7.1 ความสำเร็จของ การจัดทำฐานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภาคการบินของประเทศไทย	กพท. ได้ว่าจ้างมหาวิทยาลัยรังสิต เป็นที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการพัฒนาระบบ Emissions Data Management System โดยเริ่มดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูล ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2561 และได้มีการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการการใช้ฐานข้อมูลเมื่อ 21 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีสายการบินจำนวน 12 แห่ง และบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เข้าร่วมการสัมมนา ดังกล่าว

ตัวชี้วัดองค์กร ปี 2562	กิจกรรมของการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานประจำเดือนมีนาคม 2562
8. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ผู้ให้บริการ (Service Provider) และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ		
9. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานในสังกัด กระทรวงคมนาคม	9.1 ความคืบหน้าของการส่งเสริมระดับคุณธรรมและความโปร่งใสขององค์กร	กพท. ได้ดำเนินการ ดังนี้ 1. เข้าร่วมประชุมเพื่อเตรียมการประเมิน ITA และวิเคราะห์งานซึ่งฝ่ายที่รับผิดชอบต้องดำเนินการ 2. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน ITA เพื่อปรับปรุงแก้ไขระบบงานและเตรียมการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ กพท. 3. จัดประชุมชี้แจงแต่ละฝ่าย 4. นำเข้าข้อมูลเพื่อเตรียมการประเมิน 1) จำนวนผู้มีส่วนได้เสียภายใน 2) จำนวนและรายชื่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
10. ระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	10.1 ความคืบหน้าของโครงการเพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	อยู่ระหว่างการดำเนินการ ร่างแผนรายละเอียดโครงการการเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร เพื่อเสนอผอ.กพท. อนุมัติเห็นชอบในการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ ภายในเดือนพฤษภาคม 2561 ประกอบด้วยโครงการ 5 โครงการย่อย ดังนี้ 1. โครงการการปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่ดีสำหรับการทำงาน 2. โครงการการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนของพนักงานให้สอดคล้องกับ Competency และแข่งขันได้กับอุตสาหกรรมการบินในประเทศและองค์กรกำกับดูแลในภูมิภาค 3. โครงการการจัดทำหลักเกณฑ์ในการจ่ายเงินเพิ่มพิเศษ เมื่อสามารถบรรลุเป้าหมายแล้ว ประจำปี 2562 4. โครงการสัมมนาเพื่อสร้างความผูกพันภายในองค์กร ประจำปี 2562 5. โครงการยกระดับความผูกพันของพนักงาน ประจำปี 2562
11. ความถูกต้องครบถ้วนของการจัดเก็บรายได้จากค่าธรรมเนียมการเข้าออกประเทศ	11.1 ค่าความคลาดเคลื่อนช่วงเดือนมกราคม-มีนาคม 2562	จากข้อมูลการจัดเก็บจำนวนช่วงมกราคม-มีนาคม 2562 ข้อมูลสถิติของ กพท. มีจำนวนผู้โดยสาร 22,646,949 คน ส่วนข้อมูลการจัดเก็บรายได้ (IATA) มีจำนวนผู้โดยสาร 23,054,027 คน ซึ่งมีความแตกต่างอยู่ที่ 407,258 คน คิดเป็นร้อยละ 1.80
12. ร้อยละความสำเร็จของการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนด	12.1 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนเบิกจ่ายในช่วงเวลานั้น	ในช่วงเดือนมกราคม-มีนาคม 2562 กพท. มีแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 209.7114 ล้านบาท ซึ่งมีการเบิกจ่ายจริง จำนวน 158.9705 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.80
13. ระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานของกระบวนการหลัก	13.1 ความคืบหน้าการดำเนินการเพื่อรับการตรวจ ISO 9001	1.ดำเนินการ Pre-Audit โดย Certification Body 2.เตรียมการฝึกอบรมพนักงานวิชา ISO9001:2015 interpretation and implementation และ internal auditor 3. เตรียมความพร้อมในการรับการตรวจ โดยเตรียมทำ Internal Audit ฝ่าย APD
	13.2 ความคืบหน้าการดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสาร	1. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลาง และคณะกรรมการร่าง ขอบเขตของงาน 2 .ดำเนินการร่างขอบเขตของงาน

ตัวชี้วัดองค์กร ปี 2562	กิจกรรมของการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานประจำเดือนมีนาคม 2562
	13.3 ความคืบหน้าการดำเนินการโครงการต่างๆ ใน IT Master Plan	<p>1. ดำเนินงานตามแผนการโครงการต่าง ๆ เป็นไปตามแผนใน IT Master Plan</p> <p>2. ITD ขออนุมัติยกเลิกโครงการตามแผน IT Master Plan ในงบประมาณปี พ.ศ. 2562 จำนวน 2 โครงการ เนื่องจากโครงการย้ายสำนักงานใหม่ มีการจัดเตรียมพื้นที่สำหรับวางเครื่องแม่ข่ายและติดตั้งคอมพิวเตอร์แม่ข่าย รวมทั้งสนับสนุนการย้ายคอมพิวเตอร์แม่ข่ายระบบงานไปยังสำนักงานแห่งใหม่เรียบร้อยแล้ว</p> <p>2.1 โครงการเช่าพื้นที่สำหรับวางเครื่องแม่ข่าย (Co-Location Rental)</p> <p>2.2 โครงการจ้างย้ายและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายบนพื้นที่เช่าของสำนักงาน (Server Relocation)</p>
	13.4 ความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง	<p>ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดในไตรมาสแรก</p> <p>1. จัดทำรายงานประเมินความเสี่ยง</p> <p>2. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กพท. ปี 2562</p> <p>3. จัดทำแผนกลยุทธ์ความเสี่ยง กพท. (ปี 2563-2565)</p> <p>4. จัดทำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ</p> <p>5. จัดอบรมการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ</p>
	13.5 ความคืบหน้าของการดำเนินการย้ายสำนักงาน	<p>1. กพท. ได้มีคำสั่ง กพท. ที่ 151/2562 ลงวันที่ 11 เมษายน 2562 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนโครงการย้ายที่ตั้งสำนักงาน โดยมีการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 เวลา 9.00-10.30 น. ณ ห้องประชุมอยู่ตะเภา ชั้น 6 ขณะนี้อยู่ระหว่างการสำรวจครุภัณฑ์ทั้งหมดและเอกสารที่มีความจำเป็นต้องขนย้าย และที่หมดความจำเป็น เพื่อเสนอในการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งต่อไป</p> <p>2. ในส่วนของวิธีการดำเนินการเช่นนั้น กพท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางและคณะกรรมการร่างขอบเขตของงานเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำร่างขอบเขตของงานและกำหนดราคากลางของคณะกรรมการฯ</p>
14. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้ตรงตามความต้องการขององค์กรและมีคุณภาพชีวิตที่ดี	14.1 ความคืบหน้าของการมีแผนการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี พ.ศ. 2562-2564	<p>ดำเนินการนำเสนอแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2562 ให้กับคณะกรรมการกำกับฯ เพื่อทราบแผนการในการดำเนินการในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ประกอบด้วยโครงการ 3 โครงการย่อย ดังนี้</p> <p>1. โครงการการจัดทำหลักเกณฑ์ในการจ่ายเงินเพิ่มพิเศษ เมื่อสามารถบรรลุเป้าหมายแล้ว ประจำปี 2562 ซึ่งได้นำเสนอคณะกรรมการกำกับฯ เพื่อขออนุมัติหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการจ่ายเงินเพิ่มพิเศษแล้ว เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562</p> <p>2. โครงการการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนของพนักงานให้สอดคล้องกับ Competency และแข่งขันได้กับอุตสาหกรรมการบินในประเทศและองค์กรกำกับดูแลในภูมิภาค โดยอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา ที่เป็นผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2561 โดยเริ่มโครงการในเดือนพฤษภาคม 2562</p> <p>3. โครงการการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานประจำปี ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา ที่เป็นผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาดำเนินการ โดยเริ่มโครงการในเดือนมิถุนายน 2562</p>
15. ระดับความสำเร็จของการจัดให้มีและการเข้าใช้ประโยชน์จากศูนย์กลางข้อมูล	15.1 ความคืบหน้าดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้ของสำนักงาน	<p>อยู่ระหว่างการดำเนินการ โดยมีความคืบหน้าโครงการ ดังนี้</p> <p>1. จัดทำร่างขอบเขตงาน TOR</p> <p>2. แต่งตั้งคณะกรรมการ 4 ชุดประกอบไปด้วย</p> <p>2.1 คณะกรรมการกำหนดราคากลาง</p> <p>2.2 คณะกรรมการร่างขอบเขตงาน</p> <p>2.3 คณะกรรมการดำเนินการจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือก</p> <p>2.4 คณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษา</p> <p>3. ส่งหนังสือเชิญบริษัทที่ปรึกษายื่นข้อเสนอโครงการ จำนวน 7 ที่</p>

ตัวชี้วัดองค์กร ปี 2562	กิจกรรมของการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานประจำเดือนมีนาคม 2562
16. จำนวนนวัตกรรมที่พัฒนามาจากองค์ความรู้และมีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม		

หมายเหตุ: * สถานการณ์อื่นอาจเกิดขึ้นที่จะส่งผลให้การดำเนินงานไม่ต่อเนื่องหรือไม่สำเร็จตามแผน