

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล 2562

ผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

1. รายงานอัตรากำลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

กรอบอัตราทั้งหมด 514 อัตรา ปัจจุบัน 419 อัตราว่าง 95 อัตรา

ลำดับที่	หน่วยงาน	กรอบ	ปัจจุบัน	ว่าง
	ผู้อำนวยการ	1	1	0
	รองผู้อำนวยการ	3	2	1
	ผู้เชี่ยวชาญ	4	4	0
1	สำนักตรวจสอบภายใน	7	7	0
2	ฝ่ายนิรภัยการบิน	7	7	0
3	ฝ่ายประกันคุณภาพ	10	7	3
4	ฝ่ายพิธีการบิน	21	21	0
5	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	26	16	10
6	ฝ่ายกฎหมาย	23	17	6
7	ฝ่ายสมควรเดินอากาศและวิศวกรรมการบิน	51	43	8
8	ฝ่ายกำกับดูแลทางเศรษฐกิจ	26	19	7
9	ฝ่ายมาตรฐานผู้ประจำหน้าที่	35	32	3
10	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	15	11	4
11	ฝ่ายบริการข่าวสารการบิน	12	11	1
12	ฝ่ายการเงิน บัญชีและงบประมาณ	40	31	9
13	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	24	17	7
14	ฝ่ายมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยและการอำนวยความสะดวกในการบินพลเรือน	39	39	0
15	ฝ่ายมาตรฐานบริการการเดินทางอากาศ	51	40	11
16	ฝ่ายมาตรฐานปฏิบัติการบิน	52	45	7
17	ฝ่ายมาตรฐานสนามบิน	47	37	10
18	ฝ่ายส่งเสริมอุตสาหกรรมการบิน	20	12	8
	รวม	514	419	95

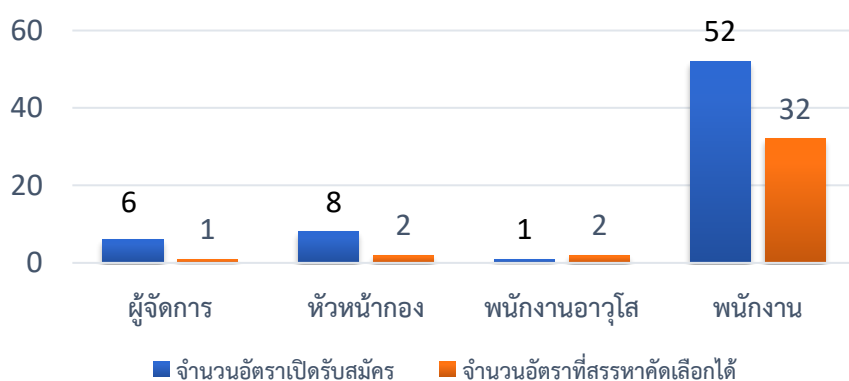
2. สรุปการดำเนินการสรรหา ปี 2562

ผลการสรรหาคัดเลือกภายใน



ตำแหน่ง	เปิดรับสมัคร (อัตรา)	สรรหาคัดเลือกได้ (อัตรา)	คิดเป็น % ที่สรรหาได้
ผู้จัดการ	6	1	16%
หัวหน้ากอง	18	5	27%
รวมทั้งสิ้น	24	6	25%

ผลการสรรหาคัดเลือกภายนอก



ตำแหน่ง	เปิดรับสมัคร (อัตรา)	สรรหาคัดเลือกได้ (อัตรา)	คิดเป็น % ที่สรรหาได้
ผู้จัดการ	6	1	16%
หัวหน้ากอง	8	2	25%
พนักงานอาวุโส	1	2	200%
พนักงาน	52	32	61%
รวมทั้งสิ้น	67	37	52%

3. รายงานผลการดำเนินการฝึกอบรมข้อมูล (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ในปี 2562 กพท. ได้กำหนดแผนฝึกอบรมไว้ โดยมีเป้าหมายในการจัดอบรมให้ได้จำนวน 441 ครั้ง ให้แก่พนักงานจำนวน 3,620 คนสำหรับทั้งปี (พนักงานหนึ่งคนสามารถอบรมได้หลายหลักสูตร) และตามข้อมูลความก้าวหน้าของการจัดฝึกอบรมเทียบกับแผนฝึกอบรมประจำปี ตั้งแต่ มกราคม - ธันวาคม 2562 กองฝึกอบรมได้จัดอบรมและส่งพนักงานเข้ารับการอบรมรวมทั้งสิ้น 208 ครั้ง มีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น 2,364 คน (โดยพนักงานหนึ่งคนได้เข้ารับการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร) คิดเป็นร้อยละ 65 ของแผนฝึกอบรมที่กำหนด รายละเอียดดังตาราง

รายละเอียดจำนวนครั้งที่อบรม	แผน	ที่จัดอบรมได้ตามแผนที่กำหนด	ที่จัดอบรมได้จริงทั้งหมด
จำนวนครั้งที่จัดอบรม ม.ค. - ธ.ค. 62	441 ครั้ง	208 ครั้ง	439 ครั้ง
ร้อยละความสำเร็จเทียบกับแผน		47 %	99.5 %

โดยในภาพรวม กองฝึกอบรมได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานได้ทั้งหมดรวม 4,178 คน ซึ่งเป็นการอบรมตามแผน 2,364 คน (คิดเป็นร้อยละ 57 ของจำนวนพนักงานที่อบรมจริงทั้งหมด) และการอบรมนอกแผน (Additional Training) จำนวน 1,814 คน (คิดเป็นร้อยละ 43 ของจำนวนพนักงานที่อบรมจริงทั้งหมด) รายละเอียดดังตาราง

รายงานการจัดอบรมตามกลุ่มประเภทวิชา

รายละเอียด		จำนวนพนักงานที่ต้องอบรมตามแผน	จำนวนพนักงานที่อบรมได้จริง	สัดส่วนเทียบแผน
ตามแผน	กลุ่มวิชา Basic Corporate	1,582	1,446	91.6 %
	กลุ่มวิชา Basic Department	493	236	47.4 %
	กลุ่มวิชาเฉพาะทางและอื่นๆ	1,460	616	42.2 %
	กลุ่มวิชา Recurrent	85	66	77.6 %
นอกแผน	กลุ่มวิชา Additional	-	1,814	นอกแผน
รวม		3,620	4,178	

* หมายเหตุ - พนักงาน 1 คนอบรมได้มากกว่า 1 หลักสูตร

4. รายงานจำนวนองค์ความรู้

ปัจจุบัน มีจำนวนองค์ความรู้ที่ได้มาจากรายงานการฝึกอบรมที่พนักงานส่งให้กองฝึกอบรม จำนวนรวมทั้งสิ้น 250 องค์ความรู้ คิดเป็นร้อยละ 80.6 เมื่อเทียบกับจำนวนครั้งที่ส่งพนักงานเข้าอบรมภายนอก (310 คน) โดยสามารถจำแนกกลุ่มประเภทองค์ความรู้ได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มประเภทองค์ความรู้	จำนวนองค์ความรู้
ด้าน Air Navigation Service	23
ด้าน Aerodrome	79
ด้าน Security	7
ด้าน Finance & Purchasing	23
ด้าน Flight Operations	25
ด้านอื่นๆ	93
รวมทั้งสิ้น	250