



สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย  
The Civil Aviation Authority of Thailand

แผนปฏิบัติการประจำปี 2564  
ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2564-2568  
สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกำกับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย  
ครั้งที่ 13/2563 วันที่ 26 ตุลาคม 2563

## คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการของ กพท. ประจำปี พ.ศ. 2564 ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ กพท. ปี พ.ศ. 2564 ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการบูรณาการแผนงานโครงการของฝ่ายต่างๆ โดยแผนปฏิบัติการ (Action Plan) มีลักษณะเป็นแผนการดำเนินงานที่แสดงถึงรายละเอียดแผนงานโครงการ และกิจกรรมที่ดำเนินการของ กพท. ประจำปีงบประมาณ นั้น

แผนปฏิบัติการของ กพท. ประจำปี พ.ศ. 2564 เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของผู้บริหาร เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็นเครื่องมือในการติดตามการดำเนินงาน การประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้นและระยะยาว สามารถส่งผลกระทบต่อระบบการกำกับดูแลการบินพลเรือนให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และสามารถนำกลไกการกำกับดูแลไปบังคับใช้อย่างต่อเนื่อง จนสามารถบรรลุเป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ

## แผนยุทธศาสตร์สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2564 – 2568

### วิสัยทัศน์

#### “มาตรฐานสู่ความยั่งยืน” “Standard toward Sustainability”

### เป้าหมายวิสัยทัศน์

ปี	บทบาทที่ได้รับการยอมรับ
2568	STANDARD ASSURER
2573	RELIABLE ENABLER
2578	DEPENDABLE PARTNER

### พันธกิจ

- ส่งเสริมและพัฒนากิจการการบินพลเรือนให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน
- รักษาและพัฒนาระบบกำกับดูแลที่เป็นธรรมและเป็นมาตรฐานสากล
- ติดตามและปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อแนะนำที่พึงปฏิบัติขององค์กรระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาองค์กร บุคลากร ระบบงานสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง

### ยุทธศาสตร์

- จัดให้มีและพัฒนาระบบการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- นำกลไกการกำกับดูแลไปบังคับใช้อย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบินที่ยั่งยืน
- เป็นศูนย์กลางข้อมูลข่าวสาร เพื่อเผยแพร่และพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบิน
- เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร

แผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ กพท. ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2564 - 2568

ในการดำเนินการตามประเด็นยุทธศาสตร์ กพท. ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2564 – 2568 กพท. ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ในภาพรวมของแผนปฏิบัติการฯ มี 5 ยุทธศาสตร์ 13 เป้าประสงค์ 14 ตัวชี้วัด 10 แผนงาน สรุปได้ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดให้มีและพัฒนาระบบการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล**

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แผนงาน
1.1 ระดับ Effective Implementation ของการกำกับดูแลการบินพลเรือนของไทยไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานสากลตามที่ ICAO กำหนด	1 ระดับ ค่า Effective Implementation ไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานสากลตามที่ ICAO กำหนด	ระดับค่า EI ไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมาและไม่น้อยกว่าที่ ICAO กำหนด	1.1.1 แผนงานการกำกับดูแลด้านการบินพลเรือน
1.2 สร้างและทบทวนให้ระบบการกำกับดูแลทางเศรษฐกิจมีประสิทธิภาพและทันสมัยเป็นไปตามแผนพัฒนาระบบการกำกับดูแลของ กพท.	2 ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติตามแผนพัฒนาระบบกำกับดูแลด้านเศรษฐกิจ	ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 80	1.1.1 แผนงานการกำกับดูแลด้านการบินพลเรือน
1.3 มีการจัดทำกฎหมาย/ระเบียบให้เป็นไปตามแผนการพัฒนากฎระเบียบในด้านการกำกับดูแลของ กพท.	3 ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำ/ทบทวนกฎระเบียบให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงตามที่ ICAO กำหนด	ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 80	1.1.1 แผนงานการกำกับดูแลด้านการบินพลเรือน

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 นำกลไกการกำกับดูแลไปบังคับใช้อย่างต่อเนื่อง**

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แผนงาน
2.1 ระดับ Effective Implementation ของการกำกับดูแลการบินพลเรือนของไทยไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานสากลตามที่ ICAO กำหนด	1 ระดับ ค่า Effective Implementation ไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานสากลตามที่ ICAO กำหนด	ระดับค่า EI ไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมาและไม่น้อยกว่าที่ ICAO กำหนด	1.1.1 แผนงานการกำกับดูแลด้านการบินพลเรือน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบินที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แผนงาน
3.1 อุตสาหกรรมการบินพลเรือนของไทยสามารถสนับสนุนการเติบโต GDP ของประเทศได้มากขึ้น	4 ร้อยละการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินสูงกว่าการเติบโตของ GDP ของประเทศ	ความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลสัดส่วนของรายได้อุตสาหกรรมการบินต่อ GDP ของประเทศ (ปีฐาน)	3.1.1 แผนงานส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบิน
3.2 มีมาตรการส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบินพลเรือนที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	5 ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติตามแผนแม่บทอนุรักษ์พลังงานและลดก๊าซเรือนกระจกภาคการบิน	ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 80	3.2.1 แผนงานการส่งเสริมประสิทธิภาพและการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในภาคการบิน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการบินระดับประเทศเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบิน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แผนงาน
4.1 มีการใช้ประโยชน์จากการเป็นศูนย์กลางข้อมูลข่าวสาร	6 จำนวนการเข้าใช้ประโยชน์ (การเข้าชมเว็บไซต์/การดาวน์โหลดข้อมูลเผยแพร่) จากผู้ใช้บริการที่เพิ่มขึ้นจากปีฐาน	ความสำเร็จในการออกแบบระบบศูนย์ข้อมูล	4.1.1 แผนงานการจัดการศูนย์กลางข้อมูลข่าวสาร
4.2 มีระบบบริการข่าวสารการบินที่มีมาตรฐาน	7 จำนวนข้อบกพร่องที่ได้รับจากการตรวจติดตามประจำปีที่ลดลงจากปีฐาน	ข้อบกพร่องที่ได้รับจากการตรวจติดตามประจำปีไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนรายการที่ตรวจทั้งหมด	4.2.1 แผนงานการบริการข่าวสารการบิน
	8 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาบริการข้อมูลข่าวสารการบินตามที่ ICAO กำหนด	- ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 75 - ความสำเร็จในการจัดทำ AIS to AIM Master Plan	4.2.1 แผนงานการบริการข่าวสารการบิน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แผนงาน
5.1 เป็นองค์กรสมรรถนะสูงและมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี	9 ความสำเร็จในการเป็นองค์กรสมรรถนะสูงและมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี	- คะแนน ITA ประจำปี ผ่านเกณฑ์ ป.ป.ช. - มี Code of Conducts - มีแผนมุ่งสู่การเป็น CAAT Excellence	5.1.1 แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร
5.2 มีระบบการพัฒนาทุนมนุษย์ให้เป็นองค์กรมีอาชีพ	10 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตาม HC Master Plan	- ระดับความพึงพอใจของพนักงานจาก Engagement Survey ไม่น้อยกว่า 3.5 คะแนน - ความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย - ความสำเร็จของการดำเนินการตาม HC Master Plan	5.2.1 แผนงานการพัฒนาทุนมนุษย์
5.3 มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง	11 ระดับความสำเร็จในการบริหารการเงินให้เหมาะสมกับการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์	ความสำเร็จในการจัดทำแนวทางการจัดเก็บรายได้จากแหล่งใหม่และการบริหารต้นทุนของแผนการเงิน	5.3.1 แผนงานการบริหารการเงินของสำนักงาน
5.4 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและทรัพยากรองค์กรที่เพียงพอรองรับการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน	12 ระดับความพึงพอใจต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและทรัพยากรองค์กรที่เพิ่มขึ้น	- ระดับความพึงพอใจของพนักงานต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและทรัพยากรองค์กรไม่ต่ำกว่าปีฐาน - ความสำเร็จในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตาม IT Master Plan	5.4.1 แผนงานการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและทรัพยากรองค์กร
5.5 พัฒนาระบบงานเพื่อรองรับภารกิจและทันต่อการเปลี่ยนแปลง	13 ความสำเร็จในการพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับภารกิจและทันต่อการเปลี่ยนแปลง	ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาระบบงานภายในองค์กร	5.5.1 แผนงานบริหารระบบงานภายใน
5.6 มีวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งและยั่งยืน	14 ระดับความรู้ของบุคคลภายนอกต่อ Corporate Culture ของ กพท.	ระดับความสำเร็จในการปลูกฝังค่านิยมองค์กรและวัฒนธรรมองค์กร	5.2.1 แผนงานการพัฒนาทุนมนุษย์

## สรุปภาพรวมงบประมาณ

สรุปภาพรวมงบประมาณการดำเนินโครงการ/งาน ในช่วงปีงบประมาณ 2564 ซึ่งมีจำนวนทั้งหมด 57 โครงการ/งาน ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น 91.8681 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการใช้งบประมาณ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ/งาน*	งบประมาณ (ล้านบาท)*
1 จัดให้มีและพัฒนาระบบการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล	11	12.5000
2 นำกลไกการกำกับดูแลไปบังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	5	8.2478
3 ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบินที่ยั่งยืน	10	12.6983
4 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการบินระดับประเทศเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบิน	5	1.0230
5 เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร	26	57.3990
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>57</b>	<b>91.8681</b>

\*มีโครงการที่จะเสนอขอความเห็นชอบและขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติม จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบสถิติการขนส่งทางอากาศ (STAT) โครงการจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานการจัดการและการบริหารสำนักงาน (ERP) และโครงการจัดซื้อระบบสำรองข้อมูลและเครื่องแม่ข่ายเสมือนเพื่อรองรับศูนย์ข้อมูลฉุกเฉิน

ฝ่าย/สำนัก ได้จัดส่งข้อมูลโครงการที่จะดำเนินการในแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2564 สรุปได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	1 จัดให้มีและพัฒนาระบบการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
เป้าประสงค์	1.1 ระดับ Effective Implementation ของการกำกับดูแลการบินพลเรือนของไทย ไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานสากลตามที่ ICAO กำหนด
ตัวชี้วัด	1 ระดับค่า Effective Implementation ไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานสากลตามที่ ICAO กำหนด
ค่าเป้าหมาย	ระดับค่า EI ไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมาและไม่น้อยกว่าที่ ICAO กำหนด
งบประมาณ	-

**แผนงาน 1.1.1** แผนงานการกำกับดูแลด้านการบินพลเรือน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
โครงการพัฒนาการตรวจประเมินด้วยตนเองโดยใช้ ICAO PQ และระบบการตรวจสอบ ติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง	QAD	ดำเนินการเอง	-
งานแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ของ ICAO	QAD/ OPS, AIR, PEL, HRD, LEG, SMD, ANS, AGA, SFD	ดำเนินการเอง	-
โครงการข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง CAA กลุ่มประเทศ ASEAN (Arise Plus) เพื่อการจัดทำมาตรฐานการกำกับดูแล และออกใบอนุญาตนักบิน, MRA-FCL และการนำไปใช้ (Implementation) (รูปแบบ Tele conference)	PEL	ดำเนินการเอง	-
โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลของฝ่าย AIR ในระบบ Document and Records Management System (DRMS)	AIR/ QAD	ดำเนินการเอง	-



ยุทธศาสตร์	1 จัดให้มีและพัฒนาระบบการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
เป้าประสงค์	1.2 สร้างและทบทวนให้ระบบการกำกับดูแลทางเศรษฐกิจมีประสิทธิภาพและทันสมัยเป็นไปตามแผนพัฒนาระบบการกำกับดูแลของ กพท.
ตัวชี้วัด	2 ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติตามแผนพัฒนาระบบกำกับดูแลด้านเศรษฐกิจ
ค่าเป้าหมาย	ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 80
งบประมาณ	-

**แผนงาน 1.1.1** แผนงานการกำกับดูแลด้านการบินพลเรือน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบกำกับดูแลด้านเศรษฐกิจของ กพท.	ERD	ดำเนินการเอง	-

ยุทธศาสตร์	1 จัดให้มีและพัฒนาระบบการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
เป้าประสงค์	1.3 มีการจัดทำกฎหมาย/ระเบียบให้เป็นไปตามแผนการพัฒนากฎระเบียบในด้านการกำกับดูแลของ กพท.
ตัวชี้วัด	3 ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำ/ทบทวนกฎระเบียบให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงตามที่ ICAO กำหนด
ค่าเป้าหมาย	ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 80
งบประมาณ	12.5000 ล้านบาท

**แผนงาน 1.1.1** แผนงานการกำกับดูแลด้านการบินพลเรือน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
<b>โครงการ</b> การจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนากฎระเบียบด้านการกำกับดูแลของ กพท. ประจำปี 2564	LEG/ PEL, OPS, AIR, AGA, ANS, ERD, FFD, SFD, SMD, APD, FAB, QAD	ดำเนินการเอง	-
<b>โครงการ</b> พัฒนาระบบการติดตาม การออกกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด ให้มีประสิทธิภาพและทันต่อมาตรฐานและข้อพึงปฏิบัติของ ICAO (ICAO Annex Management)	QAD/ LEG	ดำเนินการเอง	-
<b>งาน</b> ออกกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด ให้มีประสิทธิภาพและทันต่อมาตรฐานและข้อพึงปฏิบัติของ ICAO (ICAO Annex Management)	QAD/ OPS, AIR, PEL, HRD, LEG, SMD, ANS, AGA	ดำเนินการเอง	-
<b>โครงการ</b> จ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการเตรียมความพร้อมในการใช้บังคับ Thailand Civil Aviation Regulations-TCARs	LEG	จัดซื้อจัดจ้าง	10.0000
<b>โครงการ</b> ประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของ กพท.	LEG	ดำเนินการเอง	-
<b>โครงการ</b> จ้างที่ปรึกษาพัฒนากฎระเบียบเกี่ยวกับอากาศยานไร้คนขับ (โครงการต่อเนื่อง ปี 2563)	FFD	จัดซื้อจัดจ้าง	2.5000

ยุทธศาสตร์	2 นำกลไกการกำกับดูแลไปบังคับใช้อย่างต่อเนื่อง
เป้าประสงค์	2.1 ระดับ Effective Implementation ของการกำกับดูแลการบินพลเรือนของไทย ไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานสากลตามที่ ICAO กำหนด
ตัวชี้วัด	1 ระดับค่า Effective Implementation ไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานสากลตามที่ ICAO กำหนด
ค่าเป้าหมาย	ระดับค่า EI ไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมาและไม่น้อยกว่าที่ ICAO กำหนด
งบประมาณ	8.2478 ล้านบาท

**แผนงาน 1.1.1** แผนงานการกำกับดูแลด้านการบินพลเรือน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
<b>โครงการ</b> พัฒนาระบบการติดตาม การออก ใบอนุญาต ใบรับรอง (CE6) การตรวจติดตาม (CE7) มาตรการในการจัดการกับผู้ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน (CE8)	QAD/ OPS, AIR, PEL, LEG, SMD, ANS, AGA	ดำเนินการเอง	-
<b>งาน</b> ออกใบอนุญาต ใบรับรอง (CE6) การตรวจติดตาม (CE7) มาตรการในการจัดการกับผู้ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน (CE8)	QAD/ OPS, AIR, PEL, LEG, SMD, ANS, AGA	ดำเนินการเอง	-
<b>โครงการ</b> Re-Certification หน่วยซ่อมภายใน ราชอาณาจักรให้เป็นไปตามประกาศ กพท. Part 145 (Repair Station Certificate Requirement)	AIR	ดำเนินการเอง	0.5340
<b>โครงการ</b> จัดซื้อระบบ Computer Based Training (CBT) การวิเคราะห์ภาพเอกซเรย์	SFD	จัดซื้อจัดจ้าง	3.0400
<b>โครงการ</b> จ้างเหมาบริการการออกใบรับรองสมาชิก ลูกเรือ (Crew Member Certificate: CMC)	SFD	จัดซื้อจัดจ้าง	4.6738

ยุทธศาสตร์	3 ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบินที่ยั่งยืน
เป้าประสงค์	3.1 อุตสาหกรรมการบินพลเรือนของไทยสามารถสนับสนุนการเติบโต GDP ของประเทศได้มากขึ้น
ตัวชี้วัด	4 ร้อยละการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินสูงกว่าการเติบโตของ GDP ของประเทศ
ค่าเป้าหมาย	ความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลสัดส่วนของรายได้อุตสาหกรรมการบินต่อ GDP ของประเทศ(ปีฐาน)
งบประมาณ	7.0450 ล้านบาท

**แผนงาน 3.1.1** แผนงานส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบิน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำดัชนีชี้วัดผลกระทบทางเศรษฐกิจ (Economics index) ที่เกิดจากภาคอุตสาหกรรมการบิน	APD	จัดซื้อจัดจ้าง	3.5000
โครงการจ้างจัดสัมมนาแนวโน้มอุตสาหกรรมการบิน (Take-off Conference)	APD	จัดซื้อจัดจ้าง	2.5000
โครงการจัดทำนโยบายการพัฒนา Commercial Air Transport	APD	ดำเนินการเอง	-
โครงการส่งเสริมการบินขนาดเล็กที่มีศักยภาพเพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตให้กับอุตสาหกรรมการบินของไทย	APD/ AIR	ดำเนินการเอง	0.0450
โครงการจ้างจัดประชุมสัมมนาประจำปี Thailand Drone Symposium	FFD	จัดซื้อจัดจ้าง	1.0000
โครงการความร่วมมือในการพัฒนาพื้นที่ต้นแบบในการทดสอบ ทดลองเพื่อการวิจัยและพัฒนาอากาศยานไร้คนขับ (UAV Regulatory Sandbox) ระยะที่ 1	FFD	ดำเนินการเอง	-
โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบการจัดการอากาศยานไร้คนขับ (Unmanned Traffic Management: UTM) ภายใต้ MOU กพท./มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	FFD	ดำเนินการเอง	-

ยุทธศาสตร์	3 ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบินที่ยั่งยืน
เป้าประสงค์	3.2 มีมาตรการส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบินพลเรือนที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
ตัวชี้วัด	5 ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติตามแผนแม่บทอนุรักษ์พลังงานและลดก๊าซเรือนกระจกภาคการบิน
ค่าเป้าหมาย	ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 80
งบประมาณ	5.6533 ล้านบาท

**แผนงาน 3.2.1** แผนงานการส่งเสริมประสิทธิภาพและการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในภาคการบิน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมการบิน	AGA	จัดซื้อจัดจ้าง	5.0000
งานตามแผนแม่บทอนุรักษ์พลังงานและลดก๊าซเรือนกระจกภาคการบิน	AGA	ดำเนินการเอง	-
งานขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินงานตามแผนแม่บทห่วงอากาศและการเดินอากาศแห่งชาติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมการบินพลเรือน	ANS	ดำเนินการเอง	0.6533

ยุทธศาสตร์	4 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการบินระดับประเทศเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบิน
เป้าประสงค์	4.1 มีการใช้ประโยชน์จากการเป็นศูนย์กลางข้อมูลข่าวสาร
ตัวชี้วัด	6 จำนวนการเข้าใช้ประโยชน์ (การเข้าชมเว็บไซต์/การดาวน์โหลดข้อมูลเผยแพร่) จากผู้ใช้บริการที่เพิ่มขึ้นจากปีฐาน
ค่าเป้าหมาย	ความสำเร็จในการออกแบบระบบศูนย์ข้อมูล
งบประมาณ	1.0000 ล้านบาท

**แผนงาน 4.1.1** แผนงานการจัดการศูนย์กลางข้อมูลข่าวสาร

โครงการ/งาน*	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)*
โครงการจัดทำกรอบแนวคิดในการออกแบบศูนย์ข้อมูลและนวัตกรรมการบิน (ภายใต้โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อวิเคราะห์ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการข้อมูล (Data Model) ปี 2563)	ITD	ดำเนินการเอง	-
โครงการสัมมนาและกิจกรรมให้ความรู้ด้านการบิน (Aviation Forum)	APD	จัดซื้อจัดจ้าง	1.0000

\*มีโครงการที่จะเสนอขอความเห็นชอบและขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติม จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบสถิติการขนส่งทางอากาศ (STAT)

ยุทธศาสตร์	4 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการบินระดับประเทศเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบิน
เป้าประสงค์	4.2 มีระบบบริการข่าวสารการบินที่มีมาตรฐาน
ตัวชี้วัด	7 จำนวนข้อบกพร่องที่ได้รับจากการตรวจติดตามประจำปีที่ลดลงจากปีฐาน
ค่าเป้าหมาย	ข้อบกพร่องที่ได้รับจากการตรวจติดตามประจำปีไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนรายการที่ตรวจทั้งหมด
งบประมาณ	-

**แผนงาน 4.2.1** แผนงานการบริการข่าวสารการบิน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
งานการแก้ไขข้อบกพร่องที่ได้รับจากการตรวจติดตามเรื่องต่างๆ ในแต่ละปี	AIS	ดำเนินการเอง	-

ยุทธศาสตร์	4 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการบินระดับประเทศเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบิน
เป้าประสงค์	4.2 มีระบบบริการข่าวสารการบินที่มีมาตรฐาน
ตัวชี้วัด	8 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาบริการข้อมูลข่าวสารการบินตามที่ ICAO กำหนด
ค่าเป้าหมาย	- ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 75 - ความสำเร็จในการจัดทำ AIS to AIM Master Plan
งบประมาณ	0.0230 ล้านบาท

**แผนงาน 4.2.1** แผนงานการบริการข่าวสารการบิน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
งานประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการข่าวสารการบิน	AIS	ดำเนินการเอง	-
โครงการจัดทำ AIS to AIM Master Plan	ANS	ดำเนินการเอง	0.0230



ยุทธศาสตร์	5 เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร
เป้าประสงค์	5.1 เป็นองค์กรสมรรถนะสูงและมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ตัวชี้วัด	9 ความสำเร็จในการเป็นองค์กรสมรรถนะสูงและมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ค่าเป้าหมาย	- คะแนน ITA ประจำปี ผ่านเกณฑ์ ป.ป.ช. - มี Code of Conduct - มีแผนมุ่งสู่การเป็น CAAT Excellence
งบประมาณ	2.8200 ล้านบาท

**แผนงาน 5.1.1** แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
<b>โครงการ</b> จ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2564 – 2568) และ Code of Conducts ของ กพท.	CSD(BC)/ All	จัดซื้อจัดจ้าง	0.5000
<b>โครงการ</b> จ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนพัฒนาการบริหารจัดการคุณภาพ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเลิศ (CAAT Excellence) ตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA Criteria)	CSD/ QAD	จัดซื้อจัดจ้าง	0.5000
<b>งาน</b> Corporate Governance Day (CG Day) ประจำปี 2564	CSD(BC)/ All	จัดซื้อจัดจ้าง	0.3000
<b>งาน</b> ขับเคลื่อนการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสภายในหน่วยงาน ประจำปี 2564	CSD(BC)/ All	ดำเนินการเอง	-
<b>งาน</b> สร้างความตระหนักรู้เรื่องการทุจริตภายในองค์กร	CSD(BC)/ All	ดำเนินการเอง	0.0200
<b>โครงการ</b> พัฒนาและปรับปรุงหน้าเว็บไซต์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	CSD(BC)/ ITD	ดำเนินการเอง	-
<b>โครงการ</b> Corporate Social Responsibility (CSR)	CSD(CM)/ All	ดำเนินการเอง	0.5000
<b>งาน</b> จ้างจัดทำรายงานประจำปี เพื่อเผยแพร่ภารกิจและผลดำเนินการ	CSD(CM)/ All	จัดซื้อจัดจ้าง	0.5000
<b>งาน</b> จ้างสำรวจความพึงพอใจของประชาชนและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมการบินต่อการปฏิบัติงานของ กพท. และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร องค์กรความรู้ และนวัตกรรม	CSD(CM)/ All	จัดซื้อจัดจ้าง	0.5000
<b>งาน</b> ดำเนินการรับเรื่องร้องเรียน	CSD(CM)/ All	ดำเนินการเอง	-

ยุทธศาสตร์	5 เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร
เป้าประสงค์	5.2 มีระบบการพัฒนาทุนมนุษย์ให้เป็นองค์กรมืออาชีพ
ตัวชี้วัด	10 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตาม HC Master Plan
ค่าเป้าหมาย	- ระดับความพึงพอใจของพนักงานจาก Engagement Survey ไม่น้อยกว่า 3.5 คะแนน - ความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย - ความสำเร็จของการดำเนินการตาม HC Master Plan
งบประมาณ	32.3850 ล้านบาท

**แผนงาน 5.2.1** แผนงานการพัฒนาทุนมนุษย์

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
โครงการ/งานตามกิจกรรมที่กำหนดใน HC Master Plan	HRD	ดำเนินการเอง	*
โครงการยกระดับ Employee Engagement	HRD	ดำเนินการเอง	1.0000
โครงการส่งเสริมทักษะการบริหารและพัฒนาภาวะผู้นำสู่ความเป็นมืออาชีพ	HRD/ All	ดำเนินการเอง	10.0000
โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกำกับดูแลการบินพลเรือนสู่ความเป็นมืออาชีพ	HRD/ ฝ่ายกำกับดูแล	ดำเนินการเอง	20.0000
โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร (ระดับผู้จัดการขึ้นไป) (Assess & Develop)	HRD	จัดซื้อจัดจ้าง	1.3850

\*งบประมาณจะมีการกำหนดหลังจากที่ HC Master Plan ได้รับการอนุมัติแล้ว

ยุทธศาสตร์	5 เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร
เป้าประสงค์	5.3 มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง
ตัวชี้วัด	11 ระดับความสำเร็จในการบริหารการเงินให้เหมาะสมกับการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์
ค่าเป้าหมาย	ความสำเร็จในการจัดทำแนวทางการจัดเก็บรายได้จากแหล่งใหม่และการบริหารต้นทุนของแผนการเงิน
งบประมาณ	-

**แผนงาน 5.3.1** แผนงานการบริหารการเงินของสำนักงาน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
โครงการศึกษาแนวทางในการจัดเก็บรายได้แหล่งใหม่	FAB	ดำเนินการเอง	-
โครงการจัดทำแผนบริหารต้นทุนของแผนการเงิน	FAB	ดำเนินการเอง	-

ยุทธศาสตร์	5 เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร
เป้าประสงค์	5.4 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและทรัพยากรองค์กรที่เพียงพอรองรับการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน
ตัวชี้วัด	12 ระดับความพึงพอใจต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและทรัพยากรองค์กรที่เพิ่มขึ้น
ค่าเป้าหมาย	- ระดับความพึงพอใจของพนักงานต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและทรัพยากรองค์กรไม่ต่ำกว่าปีฐาน - ความสำเร็จในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตาม IT Master Plan
งบประมาณ	8.8140 ล้านบาท

**แผนงาน 5.4.1** แผนงานการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและทรัพยากรองค์กร

โครงการ/งาน**	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)**
โครงการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Improvement; BPI) และจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan)  (โครงการเดียวกับ โครงการที่ 1 ของแผนงาน 5.5.1)	QAD/ITD	จัดซื้อจัดจ้าง	-
โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	ITD	จัดซื้อจัดจ้าง	5.5000
โครงการพัฒนาระบบ eMail และพื้นที่จัดเก็บข้อมูลของสำนักงานบนระบบ Microsoft Office 365	ITD	จัดซื้อจัดจ้าง	2.8000
โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์เพิ่มเติมจำนวน 35 เครื่อง (ผูกพัน 64-67)	ITD	จัดซื้อจัดจ้าง	0.5140
โครงการจัดทำศูนย์ข้อมูลหลัก และจัดซื้อระบบเครือข่ายและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย (Datacenter)	ITD	จัดซื้อจัดจ้าง	*

\*ประเมินราคาหลังจากทราบที่ตั้งสำนักงานใหม่

\*\*มีโครงการที่จะเสนอขอความเห็นชอบและขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติม จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานการจัดการและการบริหารสำนักงาน (ERP) และโครงการจัดซื้อระบบสำรองข้อมูลและเครื่องแม่ข่ายเสมือนเพื่อรองรับศูนย์ข้อมูลฉุกเฉิน

ยุทธศาสตร์	5 เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร
เป้าประสงค์	5.5 พัฒนาระบบงานเพื่อรองรับภารกิจและทันต่อการเปลี่ยนแปลง
ตัวชี้วัด	13 ความสำเร็จในการพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับภารกิจและทันต่อการเปลี่ยนแปลง
ค่าเป้าหมาย	ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาระบบงานภายในองค์กร
งบประมาณ	12.8800 ล้านบาท

**แผนงาน 5.5.1** แผนงานบริหารระบบงานภายใน

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
<b>โครงการ</b> ว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Improvement; BPI) และจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan)  (โครงการเดียวกับ โครงการที่ 1 ของแผนงาน 5.4.1)	QAD/ ITD	จัดซื้อจัดจ้าง	12.7500
<b>โครงการ</b> ตรวจประเมินการรับรองมาตรฐาน ISO9001 (เพื่อรักษาคุณภาพ)	QAD/ OPS, PEL, AIS	จัดซื้อจัดจ้าง	0.1300

ยุทธศาสตร์	5 เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร
เป้าประสงค์	5.6 มีวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งและยั่งยืน
ตัวชี้วัด	14 ระดับความรู้ของบุคคลภายนอกต่อ Corporate Culture ของ กพท.
ค่าเป้าหมาย	ระดับความสำเร็จในการปลูกฝังค่านิยมองค์กรและวัฒนธรรมองค์กร
งบประมาณ	0.5000 ล้านบาท

**แผนงาน 5.2.1** แผนงานการพัฒนาทุนมนุษย์

โครงการ/งาน	ผู้รับผิดชอบ (หลัก/ร่วม)	วิธีการดำเนินงาน	งบประมาณ (ลบ.)
<b>โครงการ</b> สร้างการรับรู้และความเข้าใจในค่านิยมองค์กร ให้กับพนักงาน กพท. ตาม CAAT Core Values Roadmap (เน้น Communication ให้เกิด aware, understand, การออกแบบ Culture Deck Decodes)	HRD/ CSD, ITD	ดำเนินการเอง	*
<b>โครงการ</b> เสริมสร้างอัตลักษณ์องค์กร	CSD(CM)/ HRD(HS), All	จัดซื้อจัดจ้าง	0.5000

\*งบประมาณจะมีการกำหนดภายหลังจากที่ HC Master Plan ได้รับการอนุมัติแล้ว