



## โครงการปี 2564 (รวมโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2563) Projects in 2021 (including ongoing projects from 2020)

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดให้มีและพัฒนาระบบการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

- ➔ โครงการตรวจประเมินด้วยตนเองโดยใช้ ICAO PQ Finding ตามองค์ประกอบหลัก (Critical Element) CE-1 ถึง CE-5
- ➔ โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบกำกับดูแลด้านเศรษฐกิจของ กพท.
- ➔ โครงการพัฒนาระบบการติดตาม การออกกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด ให้มีประสิทธิภาพและทันต่อมาตรฐานและข้อพึงปฏิบัติของ ICAO (ICAO SARPs and PANs)
- ➔ โครงการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของ กพท.
- ➔ โครงการข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง CAAT กลุ่มประเทศ ASEAN (Arise Plus) เพื่อการจัดทำมาตรฐานการกำกับดูแล และออกใบอนุญาตนักบิน MRA-FCL และการนำไปใช้ (Implementation)
- ➔ โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลของฝ่าย AIR ในระบบ Document and Records Management System (DRMS)
- ➔ โครงการแก้ไขข้อบกพร่องและเตรียมความพร้อมเพื่อรับการประเมินความปลอดภัยการบินระหว่างประเทศ (IASA: International Aviation Safety Assessment) ขององค์การบริหารการบินแห่งสหรัฐอเมริกา (FAA) เพื่อให้ประเทศไทยกลับสู่ CAT 1 (โครงการปี 2563)
- ➔ โครงการการจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนา กฎระเบียบด้านการกำกับดูแลของ กพท. ประจำปี 2564
- ➔ โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการเตรียมความพร้อมในการใช้บังคับ Thailand Civil Aviation Regulations-TCARs
- ➔ โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนากฎระเบียบเกี่ยวกับอากาศยานไร้คนขับ (Drone)
- ➔ โครงการยกร่างกฎหมาย TCAR1 Part FCL ของฝ่ายมาตรฐานผู้ประจำหน้าที่
- ➔ โครงการยกร่างข้อบังคับ กพท. ว่าด้วยใบอนุญาต นายช่างภาคพื้นดินของฝ่ายมาตรฐานผู้ประจำหน้าที่ (Part 66) และร่างข้อกำหนด กพท. ว่าด้วยการรับรองสถาบันฝึกอบรม นายช่างภาคพื้นดินและหลักสูตรการฝึกอบรมนายช่างภาคพื้นดิน (Part147)
- ➔ โครงการ ปรับปรุง และพัฒนากฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับใบอนุญาตผู้ประจำหน้าที่ พนักงานควบคุมจราจรทางอากาศ สถาบัน การฝึกอบรม และการนำไปใช้

### Strategy 1: Provide and develop a regulatory system that meets international standards

- ➔ Self-assessment using ICAO Protocol Question (PQ) Finding corresponding to the Critical Elements 1-5 (CE-1 — CE-5).
- ➔ Formulation of the plan for development of CAAT economic regulation system.
- ➔ Development of a follow-up system for issuance of rules and regulations to ensure greatest possible efficiency and compliance with the ICAO Standards and Recommended Practices (SARPs) and Procedures for Air Navigation (PANs).
- ➔ Evaluation of CAAT's legal enforcement.
- ➔ The cooperation agreement on development and implementation of pilot licensing and oversight standards in line with the Mutual Recognition Arrangement on Flight Crew Licensing (MRA FCL).
- ➔ Revision of the AIR's database in the document and records management system (DRMS)
- ➔ Addressing the defects found and preparing for the US Federal Aviation Administration (FAA)'s International Aviation Safety Assessment (IASA) to bring Thailand back to Category I (CAT 1) (a project of 2020).
- ➔ Development and implementation of the 2021 plan for CAAT's regulations on the oversight system.
- ➔ Employment of a consultant to provide support in preparation for the enforcement of Thailand Civil Aviation Regulations (TCARs).
- ➔ Employment of a consultant to develop drone-related regulations.
- ➔ Drafting of the TCAR1 Part FCL for the Personnel Licensing Department.
- ➔ Drafting of CAAT regulations on aircraft maintenance engineers for the Personnel Licensing Department (Part 66) and CAAT regulations on certification of aircraft maintenance engineer training organizations and programs (Part 147).
- ➔ Revision and development of rules and regulations on air traffic controller license, training organizations, and implementation.

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 นำกลไกการกำกับดูแลไปบังคับใช้อย่างต่อเนื่อง

- ➔ โครงการ Re-Certification หน่วยซ่อมภายในราชอาณาจักรให้เป็นไปตามประกาศ กพท. Part 145 (Repair Station Certificate Requirement)
- ➔ โครงการจัดซื้อระบบ Computer Based Training (CBT) การวิเคราะห์ภาพเอกซเรย์
- ➔ โครงการตรวจประเมินด้วยตนเองโดยใช้ ICAO PQ Finding ตามองค์ประกอบหลัก (Critical Element) CE-6 ถึง CE-8
- ➔ โครงการเข้าใช้ระบบบริหารการสอบภาคทฤษฎีเพื่อขอรับใบอนุญาตผู้ประจำหน้าที่ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-exam) พร้อมคลังข้อสอบ (โครงการปี 2563)

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมการบินที่ยั่งยืน

- ➔ โครงการจัดทำนโยบายการพัฒนา Commercial Air Transport
- ➔ โครงการส่งเสริมการบินขนาดเล็กที่มีศักยภาพเพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตให้กับอุตสาหกรรมการบินของไทย
- ➔ โครงการความร่วมมือในการพัฒนาพื้นที่ต้นแบบในการทดสอบ ทดลองเพื่อการวิจัยและพัฒนาอากาศยานไร้คนขับ (UAV Regulatory Sandbox) ระยะที่ 1
- ➔ โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำดัชนีชี้วัดผลกระทบทางเศรษฐกิจ (Economics index) ที่เกิดจากภาคอุตสาหกรรมการบิน
- ➔ โครงการจ้างจัดประชุมสัมมนาประจำปี Thailand Drone Symposium
- ➔ โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำกฎหมาย ด้านสิ่งแวดล้อมการบิน

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการบินระดับประเทศเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านการบิน

- ➔ โครงการจัดทำกรอบแนวคิดในการออกแบบศูนย์ข้อมูลและนวัตกรรมการบิน
- ➔ งานประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการชาวสารการบิน
- ➔ โครงการจัดทำ AIS to AIM Master Plan
- ➔ โครงการจ้างผู้เชี่ยวชาญจัดทำข้อมูลพื้นที่และสิ่งกีดขวางอิเล็กทรอนิกส์ Area 1 ของประเทศไทย (โครงการปี 2563)

## Strategy 2: Continuously and strictly implement the regulatory system

- ➔ Re-certification of the repair stations in the kingdom in line with CAAT Announcement (Part 145: Repair Station Certificate Requirement).
- ➔ Procurement of the computer-based training (CBT) system for x-ray image interpretation.
- ➔ Self-assessment using ICAO Protocol Question (PQ) Finding corresponding to the Critical Elements 6-8 (CE-6 — CE-8).
- ➔ Renting a theoretical examination management system and the exam bank for the flight crew license e-exam (an ongoing project from 2020).

## Strategy 3: Promote and develop sustainable civil industry

- ➔ Setting up a policy on commercial air transport development.
- ➔ Promotion of small-scale aviation with high potential for a growth opportunity of the Thai aviation industry.
- ➔ Cooperation in development of the UAV Regulatory Sandbox, Phase 1.
- ➔ Employing a consultant to develop an economic index of the aviation industry.
- ➔ Employing an organizer to organize the annual Thailand Drone Symposium.
- ➔ Employing a consultant to make laws related to the aviation environment.

## Strategy 4: Serve as the information center that disseminates and develops aviation knowledge and innovation

- ➔ Generating a conceptual framework for the design of the Aviation Information and Innovation Center.
- ➔ Survey on the satisfaction of aviation information service users.
- ➔ Formulating the AIS to AIM Master Plan.
- ➔ Employing experts to create an electronic database of the area and obstacles of Thailand (Area 1) (an ongoing project from 2019).

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร

- ➔ งานปรับโครงสร้างองค์กร
- ➔ โครงการยกระดับ Employee Engagement
- ➔ โครงการพัฒนาโครงสร้างการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมและค่าดำเนินการในการกำกับดูแลรูปแบบใหม่ (New Scheme of Regulatory Charges)
- ➔ โครงการทบทวนอัตราค่าธรรมเนียมเดิม
- ➔ โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
- ➔ โครงการสร้างการรับรู้และความเข้าใจในค่านิยมองค์กรให้กับพนักงาน กพท. ตาม CAAT Core Values Roadmap
- ➔ โครงการเสริมสร้างอัตลักษณ์องค์กร
- ➔ โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2564 - 2568) และ Code of Conducts ของ กพท.
- ➔ โครงการพัฒนาและปรับปรุงหน้าเว็บไซต์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ➔ โครงการ Corporate Social Responsibility (CSR)
- ➔ โครงการจัดหาอาคารสำนักงานแห่งใหม่
- ➔ โครงการจัดทำแผน HC Master plan (Human Capital) พัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อความยั่งยืนของ กพท. (โครงการปี 2563)
- ➔ โครงการส่งเสริมทักษะการบริหารและพัฒนาภาวะผู้นำสู่ความเป็นมืออาชีพ
- ➔ โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกำกับดูแลการบินพลเรือนสู่ความเป็นมืออาชีพ
- ➔ โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร
- ➔ โครงการจัดทำแผนบริหารต้นทุนของแผนการเงิน
- ➔ โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์เพิ่มเติมจำนวน 35 เครื่อง
- ➔ โครงการจัดทำศูนย์ข้อมูลหลัก และจัดซื้อระบบเครือข่ายและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย (Datacenter)
- ➔ โครงการเช่าระบบ Cloud Computing สำหรับสำรองข้อมูลและรองรับระบบสำรองฉุกเฉิน (Critical Service) (โครงการปี 2563)
- ➔ โครงการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Improvement: BPI) และจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan)
- ➔ โครงการตรวจประเมินการรับรองมาตรฐาน ISO9001

## Strategy 5: Strengthen the organization and establish organizational sustainability

- ➔ Organization restructuring.
- ➔ Enhancement of employee engagement.
- ➔ Developing a new scheme of regulatory charges.
- ➔ Revision of the existing charge rates.
- ➔ Employing a consultant to develop a personal information management system in line with the Personal Data Protection Act (PDPA).
- ➔ Boosting staff's awareness and understanding of the Core Values in accordance with CAAT Core Values Roadmap.
- ➔ Strengthening CAAT's corporate identity.
- ➔ Employing a consultant to support the formulation of five-year Good Corporate Governance Master Plan and Action Plan (2021-2025) and CAAT Code of Conducts.
- ➔ Development and Improvement of CAAT website in line with good corporate governance principles.
- ➔ Corporate Social Responsibility (CSR) projects.
- ➔ Seeking a new office building.
- ➔ Formulating the HC (Human Capital) Master Plan for corporate sustainability (an ongoing project from 2019).
- ➔ Enhancing management skills and developing leadership to achieve professionalism.
- ➔ Developing aviation supervising personnel to achieve professionalism.
- ➔ Enhancing executive's potential.
- ➔ Formulating a cost management plan for the corporate financial scheme.
- ➔ Procurement of 35 additional PCs.
- ➔ Development of the central data center and procurement of network systems and safety devices.
- ➔ Rent of a cloud computing system for data storage and critical service (an ongoing project from 2020).
- ➔ Employing a consultant to formulate a business process improvement (BPI) plan and an IT master plan.
- ➔ ISO9001 certification audit.