

## การควบรวมธุรกิจ

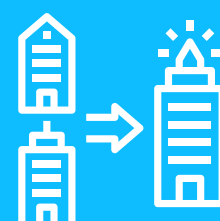
**การควบรวม (Mergers & Acquisition)** คือ ธุรกิจในการโอนความเป็นเจ้าของให้ในแง่ของการจัดการเชิงกลยุทธ์ โดยมีวิธีการทั้งหมด 3 ลักษณะ โดยในไทยจะต้องเป็นไปตามกฎหมายแข่งขันทางการค้าเพื่อไม่ให้เกิดอำนาจเหนือตลาดและการผูกขาดได้



การได้มาซึ่งหุ้น



การได้มาซึ่งสินทรัพย์

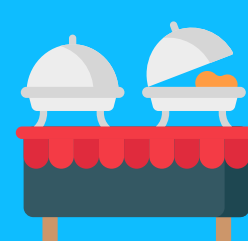
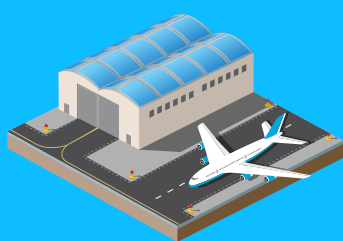


การรวมบริษัท



## การควบรวมธุรกิจในอุตสาหกรรมการบิน

การควบรวมในธุรกิจการบินโดยส่วนมากมักจะนึกถึงการควบรวมของสายการบิน เพราะมีผลกระทบโดยตรงต่อผู้โดยสาร แต่ในความจริงการควบรวมเกิดขึ้นได้กับทุกผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ให้บริการสนามบิน, ผู้ผลิตชิ้นส่วนอากาศยาน, ผู้ให้บริการเช่าอากาศยาน หรืออื่นๆ



## การควบรวมสายการบินในไทย

ข้อกำหนดคณะกรรมการการบินพลเรือนฉบับที่ 97 ข้อที่ 38 กล่าวไว้ว่า การควบรวมกิจการของผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการการบินพลเรือนตั้งแต่ 2 รายขึ้นไปจะต้องเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าและต้องได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการการบินพลเรือน

### ตัวอย่างสายการบินไทยที่เกิดการควบรวม



## ตัวอย่างการควบรวมธุรกิจการบินทั่วโลก

การควบรวมธุรกิจที่เป็นธุรกรรมขนาดใหญ่และมีผลต่อการแข่งขันต้องได้รับความเห็นชอบจากภาครัฐก่อน จึงทำให้มีทั้งกรณีที่ประสบความสำเร็จและควบรวมไม่สำเร็จ



การควบรวมระหว่างผู้ผลิตอากาศยาน



การเข้าซื้อสายการบินเพื่อขยายธุรกิจ (ผนวกเข้าเครือ)



การควบรวมสายการบิน (ล้มเหลว เพราะภาครัฐเห็นการผูกขาด)